FFVV 2020

Mesdames et Messieurs, Chers amis,

La liste que j'ai l'honneur de conduire souhaite poursuivre les actions engagées pour moderniser la FFVV. Lors de l'Olympiade 2013-2017, nous avons obtenu des résultats tangibles dont nous sommes collectivement fiers. Nous n'avons cessé d'agir et d'engager des réformes courageuses mais indispensables pour préparer la Fédération à relever les défis de demain.

Parmi les réalisations les plus déterminantes, on retiendra :

→ le redressement des finances fédérales :

- Nous avons déménagé le siège fédéral, pour une économie annuelle de près de 40 k€.
- Le CNVV présente un résultat positif depuis trois ans et assure sa pérennisation. Il contribue ainsi à l'équilibre des finances fédérales.
- Pour la seconde année consécutive, la FFVV présente un résultat d'exploitation prévisionnel à l'équilibre, après 7 années de pertes!
- → le soutien à la pratique du vol : malgré un contexte de réduction des aides, il a été augmenté avec la création d'une nouvelle bourse pour les jeunes, d'un stage perfectionnement gratuit au CNVV, d'un stage pour les instructeurs particulièrement investis dans leurs clubs ;
- → la mise en œuvre de nos licences : les formules Découverte rencontrent un véritable succès et permettent de relancer l'activité là où c'est nécessaire. La licence DUO a été largement adoptée et permet à nos anciens de continuer à voler dans un cadre adapté ;
- → les **outils de développement** au service des clubs ont été dynamisés : dépliants personnalisables, classeurs, affiches... ;
- → La FFVV s'est repositionnée dans les instances Européennes (EASA, EGU, EAS...) et fait avancer des dossiers importants comme les DTO et la Part-Gliding ;
- → la création d'une structure de **formations techniques au CNVV** : LNMA, stages Rotax...
- → la certification de **l'hélice Flair** ;
- → la **réforme des championnats de France** : les saisons 2015 et 2016 ont enregistré une affluence record ;
- → les résultats de nos équipes nationales qui nous placent au **1er rang mondial**. La saison sportive 2016-2017 est couronnée de 3 titres de champion du Monde!
- → la maturité financière et technique du GNAV qui est devenu une structure ressource incontournable et stable ;
- → **notre communication** avec le partenariat Aérostar permettant la diffusion de plusieurs films sur le planeur qui seront mis à disposition des clubs ;
- → enfin, notre **Portail des formations** sur le site du CNVV dont la popularité ne faiblit pas.

L'équipe de FFVV 2020 s'engage à poursuivre cette dynamique en plaçant chaque club, chaque comité au cœur de notre projet.

Jean-Émile ROUAUX

Une équipe, une méthode de travail, des principes

L'équipe

La richesse de l'expertise de chacun des membres de FFVV 2020 nous permet de vous présenter une équipe complémentaire et expérimentée. Cadres des secteurs public et privé, professionnels de l'aéronautique, médecin cardiologue, chef d'entreprise, tous sont engagés bénévolement dans notre activité et dans nos clubs sur des fonctions diverses (dirigeants, instructeurs, sportifs de haut niveau), avec :

- → 6 président(e)s de clubs de petites ou moyennes associations.
- → 8 instructeurs
- → 5 président(e)s de Commissions
- → 3 LNMA et PEN
- → 4 administrateurs GIVAV
- → 3 président(e)s de Comité Régionaux

Cette diversité, associée aux compétences des Présidents de commission, nous permet de couvrir l'ensemble des champs d'intervention de la Fédération avec :

- → une grande expertise technique;
- → une vraie complémentarité ;
- → un engagement sans faille.

Une méthode de travail éprouvée

Depuis deux ans, les commissions de la FFVV et les membres du comité directeur conduisent leurs travaux avec une méthode et un esprit communs :

- → privilégier la simplicité ;
- → rechercher l'utilité ;
- → viser l'efficacité ;
- → mesurer les résultats ;
- → corriger et adapter les moyens.

Des principes, des valeurs

L'équipe FFVV 2020 est riche de la diversité des clubs répartis sur l'ensemble du territoire : toutes et tous sont animés par la défense de l'intérêt général de notre mouvement. Nous avons choisi de travailler en transparence sur les actions et les données de notre mouvement : budget, statistiques d'activité du CNVV, évolution des licences, enjeux associatifs et institutionnels.

Une fédération structurée et solidaire

En novembre 2016, la fédération a proposé de nouveaux statuts qui ont été plébiscités par les associations.

- → ils prennent en compte les licences Découverte à leur juste valeur dans le poids des clubs ;
- → ils clarifient les articles "fragiles" en terme d'interprétation sur les pouvoirs de vote ;
- → ils sécurisent la Fédération dans ses contraintes juridiques ;

→ ils donnent aux CRVV la nouvelle place qu'ils méritent au regard de la réforme territoriale.

La place des CRVV renforcée

Avec la réforme territoriale, les 22 régions ont fusionné en 13 grands territoires au 1er janvier 2017. Le rôle renforcé des Présidents de Comités Régionaux et la puissance des nouvelles régions sont porteurs d'initiatives nouvelles qui doivent se traduire par une approche structurante de notre développement et par des conventions d'objectif pluri annuelles :

→ Les Présidents de Comités régionaux seront réunis tous les ans pour débattre de la politique Fédérale. Cette Conférence sera un lieu de réflexion mais aussi de proposition pour enrichir la politique Fédérale.

Accompagner la vie de vos associations

Le bénévolat est une ressource essentielle. L'engagement des bénévoles devient plus aléatoire et leur mobilisation plus difficile sur des fonctions de gestion des associations. Nous renforcerons l'aide aux dirigeants :

- → nous multiplierons les **formations aux pratiques de gestion** adressées aux bénévoles de nos associations ;
- → les statuts seront très régulièrement tenus à jour afin de sécuriser la pratique quotidienne de tous nos dirigeants et responsables, à tous niveaux.
- → les "notes permanentes" (base règlementaire fédérale) seront revues et régulièrement mises à jour ;
- → nous poursuivrons votre accompagnement dans vos démarches complexes.

Les finances fédérales

Après les années de pertes, les finances de la fédération sont aujourd'hui assainies. Nous engagerons toutes les actions nécessaires pour :

- → préserver notre niveau de subventionnement de nos ministères de tutelle ;
- → diversifier nos financements (Sponsoring, mécénats, partenariats...);
- → rééquilibrer les ressources fédérales.

Un mouvement qui se développe durablement : objectif 12 000 !

La stabilisation de nos effectifs autour de 11 000 adhérents est un encouragement. La nouvelle architecture des licences se révèle adaptée à la demande de nouveaux publics. Elle trouve de plus en plus sa place dans les clubs. Elle permet une approche modulaire et progressive du vol à voile.

Les licences Découverte et Duo sont les nouveaux leviers au service des clubs pour fidéliser et recruter!

L'olympiade qui arrive doit être celle de l'exploitation maximale des outils existants au bénéfice de nos adhérents actuels et futurs, avec l'objectif d'atteindre 12 000 licenciés sur 4 ans.

Des dispositifs ambitieux

Nous nous appuierons sur les partenariats que nous venons de signer ou de renouveler avec Airemploi, l'Armée de l'Air, Léo Lagrange et l'UCPA. Aussi, nous vous proposerons :

- → d'élargir notre base de recrutement des jeunes via des actions conjointes avec Léo Lagrange et l'UCPA (camps aéronautiques, actions « citoyens du sport »...);
- → de renforcer le partenariat avec les établissements proposant le BIA, notamment via la convention qui nous lie à l'Armée de l'Air ;
- → de poursuivre le programme « Vu du ciel » en l'associant aux produits Découverte ;
- → de développer des actions conjointes avec les pratiquants du vol à voile sur simulateur pour faciliter le passage du virtuel au réel ;
- → de compléter l'équipement des clubs en simulateurs ;
- → de compléter la déclinaison des formations d'animateurs («Découverte» et «Sportif») avec un module «Animateur Simulateur» ;
- → de maintenir les bourses « post BPP », « jeunes méritants » et « aides à la performance » afin de soutenir les jeunes qui confirment leur engagement vélivole.

Des féminines plus nombreuses

Enfin, nous lancerons un plan de féminisation du vol à voile afin de maintenir et renforcer le cap symbolique des 10 % de licenciées féminines atteint depuis 2015. Cette politique volontariste se concrétisera :

- → par le dispositif « Ca plane pour elles » que nous ferons évoluer ;
- → par le développement d'un partenariat avec l'association « Elles bougent » pour la promotion des métiers techniques auprès de 6 000 jeunes femmes ;
- → par le soutien aux féminines en compétition (championnats, challenges...);
- → par la poursuite des stages à thèmes (perfectionnement, mécanique, voltige) et le soutien à la formation Instructrice.

Une fédération dont les pratiques évoluent

Il y a plusieurs manières de pratiquer le vol à voile. Nous devons anticiper et accompagner l'évolution de nos matériels pour préparer le vol à voile de demain et favoriser son émergence. Nous sommes déterminés à :

- → continuer à soutenir l'acquisition de remorqueurs ULM et de treuils ;
- → suivre les progrès de la propulsion électrique pour imaginer le remorqueur de demain ;
- → favoriser le déploiement des planeurs ultra légers (PUL) par une réglementation simple et allégée, comparable à celle des ULMs.

Une fédération qui communique mieux

Donner envie et partager

Nos Equipes de France triomphent sur les podiums mais cela ne se sait pas suffisamment. Le planeur est un sport spectaculaire, qui se prête à l'image sous toutes ses formes mais nous ne le montrons pas assez au grand public. La FFVV produit une richesse d'informations de grande qualité et de grande densité mais qui est mal organisée et peu diffusée.

Pour favoriser notre développement et cultiver notre ADN, nous établirons une stratégie de communication qui s'appuie sur :

- → un **site institutionnel refondu** : le grand public doit pouvoir découvrir facilement notre sport et notre fédération ;
- → un **blog technique** qui mette en valeur le travail des différentes commissions et des services de la fédération, avec une organisation claire des documents et des médias ;
- → une utilisation efficace et coordonnée des **réseaux sociaux** : Facebook, Twitter, Youtube, ... Nous devons nous approprier ces outils et les utiliser plus efficacement ;
- → des partenariats avec des **médias** et des professionnels reconnus qui favorisent la visibilité de notre sport ;
- → des **ressources humaines compétentes et dédiées** : la communication ne s'improvise pas ;
- → le kit signalétique « club FFVV » (panneaux directionnels, drapeau, signalétique...).

La FFVV 3.0 : l'aide des nouveaux outils informatiques

Durant l'olympiade 2013-2017, la FFVV a bâti un environnement d'outils informatiques dont l'objectif est de faciliter le travail des animateurs et des dirigeants des associations de la FFVV. Ces outils s'interfacent avec les solutions qu'ont choisi les clubs pour gérer leurs associations et leurs comptes membres.

Après HEVA (licences) et WINGU (théorique), nous poursuivrons cette dynamique de dématérialisation :

- → **GESASSO** (formations) est d'ores et déjà déployé dans les satellites de l'ATO CNVV. Il sera étendu à l'ensemble des associations à la fin de l'année 2017 ;
- → nous réinventerons le bouquin bleu, avec un **outil d'apprentissage en ligne** ludique, moderne, économe ;
- → nous organiserons la **bibliothèque documentaire** de la FFVV, pour faciliter l'accès à l'immense richesse de nos productions ;
- nous inventerons le passeport du pilote de planeur, avec le développement d'une application mobile permettant à chacun d'accéder à sa base de documents, sa licence-assurance, son carnet de vol, le suivi de ses qualifications, de ses badges et de ses bourses.
- → nous développerons une communauté de compétences informatiques ouverte à tous les développeurs de solution internet ou de gestion des clubs. Basée sur les règles de l'Open source, elle sera un lieu de ressource, de création et d'échange pour répondre aux besoins des clubs.

Une politique de formation ambitieuse

Une formation des pilotes facilitée et une formation des instructeurs efficace

Véritable outil de fidélisation, la formation est un enjeu majeur pour notre fédération. Mobilisons-nous pour réduire le trop grand nombre d'abandons en cours de formation, inacceptable au regard de l'investissement considérable des clubs dans ce domaine! Une bonne formation est aussi un gage de sécurité pour la pratique.

L'olympiade à venir devra se consacrer :

- → à la finalisation de la conversion des licences européennes dans un cadre simplifié ;
- → au déploiement total du logiciel GESASSO qui permettra un suivi facilité et pédagogique de la formation des pilotes et des instructeurs ;
- → à la poursuite des discussions avec la DGAC et l'EASA pour l'abandon définitif de l'ATO et une formation au régime déclaratif simplifié dans les clubs (DTO Declared Training Organisation);
- → à la valorisation de la fonction d'instructeur comme pivot essentiel du développement de nos clubs (dispositif « jeunes instructeurs » maintenu, aides à la formation FI renforcées, soutien à la création d'emploi, stages « instructeurs de l'année », mise à disposition d'outils pédagogiques renouvelés...).

Un plan national de formation cohérent

De la mécanique à l'instruction, de l'animation à la gestion de clubs, notre politique de développement ne sera efficace que si elle est accompagnée par un plan ambitieux et structuré pour la formation des professionnels et bénévoles. La création du portail des formations en 2015 a rencontré un vif succès : c'est actuellement la page la plus visitée du site internet du CNVV et la grande majorité de nos formations affichent complet !

- → nous consoliderons l'offre globale du Portail des formations ;
- → nous systématiserons les stages de gestion de club pour leurs dirigeants ;
- → nous développerons une offre de formation plus dense ;
- → nous renforcerons la mutualisation des offres de formation.

Un bon équilibre entre professionnels et bénévoles

Notre mouvement est bâti sur les apports d'une immense majorité de bénévoles qui mènent des actions de qualité exceptionnelle. Ils doivent être accompagnés et soutenus par des professionnels dont la mission est de mettre en œuvre le projet associatif défini par les dirigeants. Pour faciliter ce principe :

- → nous renforcerons **l'aide à l'embauche de saisonniers** supplémentaires pour tous les clubs qui ont un projet de développement ;
- → nous faciliterons la mise en relation de l'offre et de la demande via une plateforme fédérale dédiée à l'emploi ;
- → nous renforcerons la démarche de soutien des clubs via le service civique ;
- → nous soutiendrons les nouvelles grandes régions qui souhaitent recruter un professionnel pour accompagner leur projet de développement.

Le centre national au cœur de notre mouvement

Après 3 exercices bénéficiaires, le plan de relance du CNVV mis en œuvre en 2013 montre son efficacité. Le CNVV poursuit son désendettement vis-à-vis de la FFVV.

Incarner

Sur ce modèle pérenne, nous voulons ancrer durablement le Centre au cœur de notre mouvement. Le CNVV doit incarner l'outil technique de la FFVV, au service de ses licenciés, de ses clubs et de sa filière Sport :

- → en **développant l'offre Access**, qui permet aux clubs d'utiliser le Centre et de découvrir le vol à voile en Provence à un tarif particulièrement adapté ;
- → en continuant à initier et à perfectionner les pilotes français et internationaux au vol en montagne ;
- → en tenant le rôle d'incubateur technique pour les commissions de la FFVV ;
- → en mettant à disposition de notre filière Sport les **ressources logistiques et humaines** qui permettent à notre fédération de tenir son rang de 1ère nation vélivole mondiale.

Rayonner

Les formations techniques « Composite » et « Mécanique/Avionique » du CNVV sont très populaires. Elles sont complétées depuis 2016 par le nouveau module de « Maintenance Rotax ». Nous souhaitons développer cette offre et l'ouvrir au plus grand nombre. Pour continuer son expansion, le CNVV cultivera son image de pôle aéronautique dont l'expertise rayonne sur l'ensemble de l'aviation légère pour :

- → apprendre à piloter ;
- → apprendre à instruire ;
- → apprendre à entretenir et à réparer.

Partager

Enfin, le CNVV continuera à ouvrir ses portes aux jeunes vélivoles pour leur permettre de construire leur expérience de pilote et nourrir leur envie de s'impliquer, eux aussi, dans l'animation et la gouvernance des clubs de la FFVV. A cet égard :

- → nous continuerons à accueillir 12 jeunes pilotes en stage Perfectionnement ;
- → nous maintiendrons la prise en charge de la formation de 6 jeunes instructeurs/an ;
- → nous récompenserons l'engagement de 6 instructeurs par un stage Plaisir au Centre.

La compétition ? Un enjeu collectif!

Outre l'opportunité qu'elle offre à des pilotes brillants de pousser l'excellence à ses limites, la compétition est un levier majeur de notre image et du rayonnement du vol à voile, un moteur de recrutement pour les jeunes. Tous les vélivoles n'ambitionnent pas de devenir des compétiteurs, mais la compétition rayonne sur tout le vol à voile.

Le vol à voile de compétition français a pris **une nouvelle dimension** durant l'olympiade précédente :

- → obtention de la **1ère place mondiale** ;
- → mise en place des formations d'animateurs sportifs ;
- → records de participation aux championnats de France ;
- → offre de stages de détection et féminines renforcée.

Au cours des quatre ans à venir, nous devons consolider ces acquis qui produiront des retombées significatives pour notre mouvement. **Nos objectifs sont ambitieux** :

- → conserver la 1ère place mondiale obtenue en 2016;
- > poursuivre la politique de détection et de formation de nos jeunes pilotes ;
- → faire rayonner et promouvoir le vol à voile grâce :
 - o aux succès de notre Equipe de France;

- o à la visibilité de nos championnats de France avec le système « Livetrack » ;
- o la pratique de la voltige.
- → peser sur les décisions de la fédération internationale pour des règles nouvelles et modernes adaptées à notre développement ;
- → déployer le dispositif des animateurs sportifs sur l'ensemble du territoire ;
- → faciliter la participation des jeunes aux championnats et créer des règles adaptées et facilitatrices.

La défense des intérêts de nos associations

En s'appuyant sur les compétences de ses experts, la Fédération a montré ses capacités à mieux faire valoir ses positions et défendre les intérêts des associations au plan national ou européen.

Une approche responsable

Chaque dossier stratégique est confié à un ou des experts dans leurs domaines respectifs. Leur mission est de proposer des solutions construites et argumentées pour aboutir à une solution négociée et acceptée de toutes les parties. Nous écartons de notre stratégie les positions de blocage.

Nous défendrons les intérêts du mouvement dans les domaines suivants :

- → les radios en 8.33 en organisant le subventionnement en partenariat avec la DGAC;
- → la défense de nos aérodromes pour préserver nos lieux de pratique ;
- → les modalités d'utilisation des vélisurfaces afin d'assouplir les conditions de mise en œuvre de l'activité ;
- → la consolidation des conventions avec les parcs naturels, notamment le Mercantour ;
- → le renforcement de la présence de la FFVV dans les instances représentatives de défense et de lobbying de l'aviation légère ou sportive, au plan national et européen (CNFAS, EGU, Europe Airsports, IGC, CCRAGALS...).

Les certificats médicaux

Notre objectif est une visite médicale simplifiée spécifique à la pratique du planeur.

L'Europe

Dans les années qui viennent, les dossiers européens qui nous occupent depuis 15 ans vont aboutir. En étroite relation avec l'EGU (European Gliding Union), la FFVV travaille activement sur la Part Gliding, le règlement simplifié spécifique au planeur. Nos objectifs sont clairs :

- → disposer d'une licence européenne comparable au BPP délivrée pour le vol local, qui pourra être dans un second temps complétée par une "autorisation campagne";
- → définir une règlementation simplifiée de la qualification TMG adaptée à la pratique vélivole ;
- → simplifier l'obtention et le maintien de la validité de la qualification FE, alléger les exigences périodiques pour les examinateurs ;
- → côté certification, obtenir la création d'une classe « Planeur et Motoplaneur motorisé (PUL et PULM) », permettant un accès simplifié et moins coûteux au vol à voile.
- → Finaliser le statut d'organisme déclaré (DTO) pour les clubs.

La défense de notre espace Aérien

Notre espace de liberté est un bien précieux que nous défendons avec âpreté. Notre feuille de route pour l'olympiade est précise :

- → Simplifier la préparation des vols (NOTAM, SUP AIP, ...) en obtenant que les données du SIA soient mises à disposition gratuitement ;
- → Favoriser l'équipement en transpondeur des planeurs « Campagne », et de l'ensemble de la flotte des clubs touchés par des réorganisations d'espace. Recherche de financements, achats groupés, étude d'une subvention fédérale ;
- → Etudier au plan européen la compatibilité des FLARM avec les équipements des drones pour éviter une possible « ségrégation » dans les basses couches ;
- → Préserver des possibilités d'accès aux espaces aériens.

Maintenance-Navigabilité

Depuis la création de l'EASA, la FFVV joue un rôle important et essentiel pour l'avenir de notre mouvement en proposant régulièrement des évolutions réglementaires. L'arrivée de la part M-Light est le fruit de ce travail, avec une réglementation plus appropriée à notre activité de loisir et sportive.

- → Au cours de la prochaine olympiade, la Part M-L sera progressivement mise en place ;
- → La Fédération apportera son soutien et un accompagnement aux mécaniciens pour la conversion de leur licence européenne ;
- → Nous poursuivrons la formation des futurs mécaniciens par les formations techniques adaptées pour l'obtention des titres de maintenance ;
- → Nous poursuivrons nos actions pour une maintenance allégée et simplifiée ;
- → Le G-NAV formera et accompagnera les mécaniciens qui souhaiteront renouveler le certificat de navigabilité des machines de leur club.

Le devenir des « Pégase »

La société CENTRAIR a été reprise par le groupe LAUAK. La FFVV poursuivra son partenariat technique avec le bureau d'études dans un intérêt commun : maintenir au meilleur niveau la navigabilité de la flotte Centrair.

Conclusion

Ces grands axes de travail seront l'ossature de la prochaine Olympiade. La tâche est importante et ne pourra être qu'un travail collectif impliquant les Comités régionaux, les élus de la fédération, les cadres, les salariés et nos partenaires institutionnels. Pour assurer une transformation réussie de la fédération, cela doit devenir aussi le travail de chaque club, de chaque comité. La croissance de nos effectifs, l'intégration de plus de jeunes, la fidélisation doivent être des points de préoccupation permanents. Pour réussir cela, nous devons explorer de nouvelles pistes, innover, utiliser les nouvelles technologies. Le chemin à parcourir est significatif mais en inscrivant la fédération dans une nouvelle dynamique, nous réussirons ensemble!

Liste des candidats « FFVV 2020 »

1 Jean-Émile ROUAUX

AVCASA Saint Auban Président FFVV Président du CNVV et du GNAV

8 Marie-Christine ESTRADE-REVERT

A.C. Issoudun Pdte de la commission Féminine Membre du CD FFVV

15 Daniel GAIME

ACPH Issoire Membre du CD FFVV Président de club Vice-Président CRVV Administrateur GIVAV

2 Pascale VUAROQUEAUX

VVY La Roche/Yon Vice-Présidente FFVV Trésorière CRVV Pays de la Loire Secrétaire de club, ITV

9 Gérard GRANGER

A.C.S. Romorantin Président APSV Médecin Aéronautique Cardiologue

16 Bernard HAUTESSERRES

VVV Romans Président de club Animateur sportif

3 Jean-Pierre GAUTHEREAU

CVVSFC St Florentin-Chéu Secrétaire Général FFVV/CNVV Administrateur GIVAV Président de club

10 Michel SALVETAT

AA La Llagonne Membre du CD FFVV Président de club ITV voltige

17 Jean-Pierre DE LOOF

PIV Rennes Administrateur FFVV et GNAV LNMA

4 Lucien ROCHET

AAA Bordeaux Membre du CD FFVV FI et FE

11 Christophe VINCENT

AC LAD Cessieu La Tour du Pin Président de la commission Technique, DR GNAV ITV-PEN-LNMA

18 Adrien MOCQUILLON

PCSV Fontenay le Comte Président de club FI et FE

5 Christian LECUYER

CVVE Bailleau Vice-Président FFVV Vice-Président CROS Centre Vice-Président ANEPVV

12 Jean-Michel ROY

ACP Poitiers Membre du CD FFVV Trésorier CDVV ITV voltige

19 Sylvain GERBAUD

ACBA Nogaro Membre du CD FFVV Sportif Haut Niveau

6 Christophe LUQUET

CVVIT Air Inter Vinon Trésorier de la FFVV et ARAPA Administrateur GNAV et GIVAV Président de CRVV

13 Véronique LAUMET

CPS Sens - Pont sur Yonne Présidente de CRVV Secrétaire générale de club

20 Guilène BERNAGE

ACES Le Havre Secrétaire club LNMA

7 Daniel PERCIAUX

PIV Rennes Trésorier adjoint FFVV Président Commission Voltige ITV voltige

14 Régine RANDOUR

CAVA Maubeuge Présidente de club Administratrice GIVAV